



Plan otvorenih seminara

(za period 15.09. do 31.12.2017. godine)

Finnok Edukacija i konsalting je osnovana sa ciljem profesionalne edukacije u finansijskom i korporativnom sektoru.

Mi okupljamo tim veoma iskusnih predavača iz bankarskog i korporativnog sektora, koji poseduju višegodišnje relevantno iskustvo, što obezbeđuje visok nivo kvaliteta u oblasti profesionalne edukacije za finansijski sektor i privredu, konsalting i realizaciju projekata.

Osnovno usmerenje nam je edukacija u finansijskom sektoru, a prednost naših treninga je što su dizajnirani uvažavajući tržišne trendove i potrebe u finansijskim organizacijama, a sa ciljem maksimalne primenjivosti znanja svakog pojedičanog učesnika. Treninzi su razrađeni prema modulima i dominantno su zastupljeni praktični primeri.

Naš program za obuku postavlja standarde i omogućava učesnicima da unaprede svoja znanja i veštine, što utiče na unapređenje nivoa uspešnosti kompanije u celini.

FINNOK tim, osim na tržištu Srbije, deluje regionalno, odnosno pokriva i tržišta Bosne i Hercegovine, Crne Gore i Makedonije.

Takođe, razvili smo poseban koncept in-house trening programa, sa ciljem kontinuirane edukacije i maksimizacije učinaka edukacije.

1. Integralni pristup kreditnoj analizi klijenata iz AGROBIZNISA baziran na specifičnostima poslovanja i identifikaciji posebnih rizika u cilju izrade kvalitetnije analize i minimizacije kreditnog rizika

Kratak sadržaj modula:

- Suštinsko razumevanje poslovanja agro-klijenta
- Na šta je potrebno da obratiti pažnju i koja znanja su potrebna kako bi ispravno bile sagledane potrebe/zahtev klijenta, a zatim i adekvatno ocenjena kredita sposobnost klijenta?
- Sagledavanje rizika poljoprivredne proizvodnje
- Određivanje adekvatnog obezbeđenja (zaloge/hipoteke) za osiguranje plasmana
- Važnost komunikacije u procesu saradnje sa klijentom
- Mesta gde se nalaze najvrednije/ključne informacije
- Upravljanje rizikom u agro-biznisu
- Specifičnosti Agro-analize



Cilj seminara

Cilj seminara je da se postigne suštinsko razumevanje poslovanja agro-klijenta (primarnim proizvođačima koji imaju status pravnog ili fizičkog lica, 'trejderima'-otkupljivačima i prerađivačima) i formira metodološki pristup, kako bi se stečena znanja i veštine bile valorizovale kroz svakodnevni rad. Brojni primeri iz prakse i vežbanja tokom ovog seminara će obezbediti da zaposleni, koji servisiraju agro-klijente, bolje razumeti poslovanje svojih klijenata, te će biti u stanju da im nude pravovremeno adekvatne bankarske proizvode, što će povećati plasman proizvoda a delom umanjiti i rizik tih plasmana, dok će zaposleni koji se bave procenom rizika i analizom poslovanja agro-klijenata kvalitetnije sagledavati rizike u agro-sektoru i u poslovanju konkretnog klijenta i time temeljnije analizirati njegove poslovne aktivnosti.

Institucija koja uputi svoje zaposlene na ovaj trening dobija kratkoročno i dugoročno, kako na povećanju plasmana tako i na boljem upravljanju kreditnim rizikom, što se direktno odražava na ukupan rezultat poslovanja sa agro-sektorom.

Kome je seminar namenjen?

Seminar je namenjen zaposlenima u finansijskim institucijama (iz banaka i lizing kuća) koji posluju sa klijentima iz agro-sektora (primarnim proizvođačima koji imaju status pravnog ili fizičkog lica, 'trejderima'-otkupljivačima i prerađivačima):

- CRM/Account menadžerima koji servisiraju klijente iz agro-sektora.
- Kreditni analitičari i risk-analitičari koji se bave analizom i procenom kreditne sposobnosti agro-klijenta.
- Rukovodiocima sektora razvoja poslovanja sa klijentima, rukovodiocima sektora analize i rukovodiocima sektora za upravljanje rizicima.
- Službenicima u filijalama koji sarađuju direktno sa agro-klijentima (rukovodioci filijala, account-menadžeri, kreditni službenici, drugi koji servisiraju navedene klijente).



Predavač
Nenad Ratkov

2. Napredna kreditna analiza i procena kreditnog rizika pravnih lica po vrstama delatnosti

Kratak sadržaj modula:

- **Uvod u kreditni rizik** - Razumevanje sveobuhvatnog koncepta kreditnog rizika kako na individualnom, tako i na portfolio nivou, kreditni rizik kroz prizmu ostalih finansijskih rizika, koncept VaR, upoznavanje sa terminima EL (Expected loss), PD (Probability of default), LGD (Loss given default) i EAD (Exposure at default), njihovim značenjem i suštinom;
- **Napredna finansijska analiza (sa studijama slučaja)** - Struktura osnovnih finansijskih izveštaja, najvažniji pokazatelji osnovnih finansijskih izveštaja, razumevanje finansijskih pokazatelja, važnost ročne usklađenosti bilansnih pozicija, razlika između dugoročnog i kratkoročnog finansiranja;
- **Specifičnosti analize industrija** - Kvantitativna (finansijska) analiza, specifičnosti po delatnostima, specifičnosti bilansnih pozicija po delatnostima, finansijski pokazatelji posmatrani putem racio brojeva za različite industrijske grane, racio brojevi, benchmarking, peer analysis, korisne informacije iz revizorskih izveštaja i periodičnih finansijskih izveštaja;
- **Projekcija novčanih tokova** - Pretpostavke na kojima baziramo projekcije, analiza isplativosti projekta, DSCR koncept, Cash flow tool;
- **Kreditna aplikacija** u svrhu jasne prezentacije klijenta, industrije i konkretnog zahteva - Suština kreditne aplikacije, segmenti (sekcije) kreditne aplikacije, kako predstaviti zahtev na pravi način, priprema za izradu kreditne aplikacije, prikupljanje informacija relevantnih za izradu kreditne aplikacije.
- **Prezentovanje ključnih nalaza sprovedene analize** – Priprema i prezentovanje nosiocima kompetence (potpisnicima, Kreditnom odboru), argumentacija preporuke/stava, kreditna aplikacija vs. prezentacija na Kreditnom Odboru.

Cilj seminara

Osnovni cilj seminara je da omogući dublje razumevanje sveobuhvatnog procesa kreditne analize i procene kreditnog rizika za plasmane privrednim društvima, sa posebnim akcentom na razumevanje parametara kao karakteristika poslovanja i finansijskog stanja preduzeća koja obavljaju različite delatnosti. Osnovna ideja je da predavač, kroz brojne praktične primere koji se odnose na preduzeća iz različitih delatnosti, učesnicima pruži mogućnost maksimalne praktične primenjivosti u svakodnevnom radu.



Kome je seminar namenjen?

Finansijske institucije

- Analitičari kreditnog rizika iz organizacionih delova analize i upravljanja kreditnim rizikom
- Kreditni referenti (kreditni analitičari i account menadžeri) iz organizacionih delova poslovanja sa privredom i Filijala
- Rukovodioci u organizacionim delovima zaduženi za oblast poslovanja sa privredom
- Interni revizori

Privredna društva

- Zaposleni u organizacionim delovima upravljanja finansijama, analize, kontrolinga i sl.

Predavač
Vuk Glišić

3. Business Vs Risk - sa fokusom na kreditnu analizu i procenu kreditnog rizika

Kratak sadržaj modula:

- Razumevanje uloge Business-a i Risk-a u kreditnom procesu - sagledavanje razlicitosti u analitičkom pristupu bussiness i risk analitičara. Fokus na jačanje svesti o kreditnom riziku
- Business vs Risk aspekt u procesu kreditne analize - kvalitativna i kvantitativna (finansijska) analiza - razumevanje svrhe i metoda koje se koriste u analizi
- Struktura finansijskih izveštaja preduzeća - sposobnost razumevanja finansijskih izveštaja
- Napredne tehnike za analizu finansijskih izveštaja preduzeća, sa akcentom na racio analizu - adekvatno razumevanje i tumačenje dobijenih parametara
- Analiza, priprema i tumačenje projekcija neto novčanih tokova- praktična primena u procesu odobravanja kredita
- Elementi kreditnog predloga – efikasno kreiranje i prezentovanje kreditnog predloga
- Procena rizika i mišljenje o riziku – razumevanje upravljanja kreditnim rizikom na nivou pojedinačnog plasmana i kreiranje mišljenja o riziku
- Simulacija kreditnog odbora i prezentovanje ključnih elemenata kreditnog predloga i mišljenja o kreditnom riziku – bussiness i risk argumentacija, obrazlaganje predloga i donošenje odluka – praktične (case study) vežbe za upoznavanje sa finalnom fazom u donošenju odluka.

Cilj seminara

Osnovni cilj seminara je da omogućimo učesnicima dublje razumevanje business i risk aspekta u procesu kreditne analize i odlučivanja i da im pružimo priliku da praktično unaprede svoja postojeća znanja, na osnovu brojnih praktičnih primera iz obe (business i risk) oblasti poslovanja, koje poseduje naš cenjeni predavač. Poseban benefit seminara je simulacija kreditnog odbora sa dodelom „business“ i „risk“ uloga učesnicima u cilju donošenja odluka o pojedinačnom plasmanu, a na osnovu pažljivo odabralih praktičnih primera.



Kome je seminar namenjen?

Finansijske institucije

Poslovi sa pravnim licima:

- Analitičari kreditnog rizika iz organizacionog dela analize i upravljanja kreditnim rizikom
- Kreditni referenti (kreditni analitičari i account menadžeri) iz organizacionih delova poslovanja sa privredom i Filijala
- Rukovodioci u organizacionim delovima zaduženi za oblast poslovanja sa privredom i drugi



Predavač
Željko Kišić

4. Kreditna analiza i procena kreditnog rizika retail klijenata (mikro klijenti, preduzetnici i fizička lica)

Kratak sadržaj modula:

Mikro klijenti

- Determinante kreditnog rizika, faze upravljanja kreditnim rizikom i faze kreditnog procesa
- Elementi kreditne analize za plasmane mikro klijentima – kvalitativna i kvantitativna analiza
- Posebna uloga i ograničenja racio analize za plasmane mikro klijentima
- Analiza finansijskih parametara za različite delatnosti (malopodaja, veleprodaja, distribucija, proizvodnja – po ključnim linijama proizvoda)
- Obračun i ocena kreditne sposobnosti mikro klijenata
- Sačinjavanje i prezentovanje kreditnog predloga i mišljenja o kreditnom riziku odobrenja plasmana mikro klijentima
- Studije slučaja za preduzeća iz različitih industrijskih sektora.

Preduzetnici

- Karakteristike prostog i dvojnog knjigovodstva
- Elementi kreditne analize za plasmane preduzetnicima – kvalitativna i kvantitativna analiza
- Posebna uloga i ograničenja racio analize za plasmane preduzetnicima
- Analiza finansijskih parametara za različite delatnosti (malopodaja, veleprodaja, distribucija, proizvodnja – po ključnim linijama proizvoda)
- Obračun i ocena kreditne sposobnosti preduzetnika
- Sačinjavanje i prezentovanje kreditnog predloga i mišljenja o kreditnom riziku odobrenja plasmana preduzetnicima
- Studije slučaja.

Fizička lica

- Analiza prikupljene dokumentacije
- Elementi kreditne analize za plasmane fizičkim licima
- Obračun i ocena kreditne sposobnosti fizičkih lica – kriterijum za obračun kreditne sposobnosti, utvrđivanje osnovice za obračun, utvrđivanje kreditne sposobnosti prema visini prihoda, prema vrsti proizvoda (krediti i garancije, kartice, preko račenje po tekućem računu, utvrđivanje kreditne sposobnosti prilikom reprograma i sl.)
- Sačinjavanje kreditnog predloga i mišljenja o kreditnom riziku odobrenja plasmana
- Klasifikacija i interni rejting (sa ključnim elementima kreditnog skoringa za fizička lica)
- Studije slučaja.





Osnovni cilj seminara je unapređenje znanja u domenu analize i procene kreditnog rizika za retail klijente. Na osnovu brojnih praktičnih primera, učesnici će imati priliku da nauče i unaprede postojeća znanja i veštine, koja se odnose na tehnike analize kvalitativnih i kvantitativnih parametara po tipovima retail klijenata – mikro klijenti, preduzetnici i fizička lica.

Kome je seminar namenjen?

Finansijske institucije

Poslovi sa stanovništvom - Retail:

- Analitičari kreditnog rizika iz organizacionog dela analize i upravljanja kreditnim rizikom retail klijenata
- Kreditni referenti (account menadžeri, kreditni analitičari) iz organizacionih delova poslovanja sa retail klijentima
- Rukovodioci u organizacionim delovima zaduženi za oblast poslovanja sa retail klijentima i drugi



Predavač
Ivica Mišić

5. Ocena kreditnog boniteta za jedinice lokalne samouprave

Kratak sadržaj modula:

- Jedinice lokalne samouprave
- Kreditni rizik na nivou lokalne samouprave
- Analiza budžeta lokalne samouprave
- Elementi boniteta jedinica lokalne samouprave
- Kreditna aplikacija u svrhu jasne prezentacije specifičnosti lokalne samouprave



Cilj seminara

Cilj seminara je da učesnicima omogući dublje razumevanje sveobuhvatnog procesa analize jedinica lokalne samouprave sa posebnim akcentom na razumevanje budžeta kao i isplativosti investicionog poduhvata. Osnovna ideja je da predavač, kroz brojne praktične primere koji se odnose na jedinice lokalne samouprave, učesnicima pruži mogućnost maksimalne praktične primenjivosti u svakodnevnom radu.

Kome je seminar namenjen?

Zaposleni u bankama u organizacionim delovima upravljanja rizikom i direktnog rada sa klijentima.

Tokom seminara, učesnici će imati prilike da razumeju i nauče:

- Pojam i suštinu jedinica lokalne samouprave
- Napredne tehnike za analizu finansijskih izveštaja jedinice lokalne samouprave
- Napredne tehnike za analizu isplativosti investija na nivou lokalne samouprave
- Specifičnost kreditnog predloga za jedinice lokalne samouprave



Predavač
Željko Kišić

6. Finansije za nefinansijere

Kratak sadržaj modula:

Razumevanje osnovnih delova finansija u cilju strateškog upravljanja kompanijom, na osnovu kvantitativnih pokazatelja nad istorijskim podacima i planovima kroz tri modula:

- **Računovodstvo** kao sistematsko i sveobuhvatno evidentiranje finansijskih transakcija koje se odnose na poslovanje, kao proces sumiranja, analiziranja i izveštavanja ovih transakcija. Finansijski izveštaji predstavljaju sažeti pregled hiljada finansijskih transakcija. Računovodstvo je jedna od ključnih funkcija u gotovo svakom poslu.
- **Controlling** kao menadžment aktivnost koja polazi od ciljeva i usmerava sve odluke u svrhu ostvarivanja tih ciljeva. On predstavlja proces identifikacije, merenja, analiza, tumačenja i prenošenja informacija za ostvarivanje ciljeva organizacije. Ključna funkcija mu je da pomogne menadžerima u organizaciji da donose odluke i upravljaju kompanijom
- **Planiranje** kroz Budžet koji pretstavlja kvantitativni izraz plana za određeni vremenski period. On može da obuhvati obim planirane prodaje i prihoda, količine resursa, razne troškove, imovinu, obaveze i tokove gotovine. On izražava strateške planove. Krajnji rezultat procesa planiranja je Biznis plan.

Cilj seminara

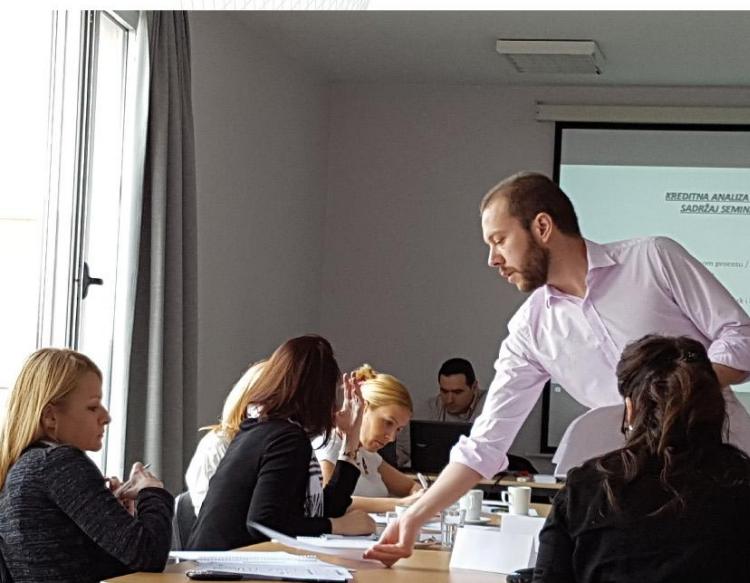
Osnovni cilj seminara je da omogućimo učesnicima koji nisu iz sveta finansija da bolje razumeju svoje poslovno okruženje i da se familiarizuju sa osnovnim pojmovim, a onima koji rade u finansijama da steknu nova saznanja i unaprede razumevanje finansijskog aspekta u procesu poslovanja i odlučivanja kao i da svima pružimo priliku da unaprede svoja postojeća znanja, na osnovu praktičnih primera iz sfere finansija.



Kome je seminar namenjen?

Poslovi sa pravnim licima:

- Generalni direktori, Top i srednji menadžment svih delova kompanije
- Rukovodioци i zaposleni u finansijama koji žele da prošire svoja znanja i vidike



Predavač
Ivana Višnjić

Kratke biografije predavača

Nenad Ratkov poseduje više od 15 godina radnog iskustva, od čega 10 godina na senior-menadžment pozicijama. Bavio se upravljanjem u finansijskim institucijama (poslovnoj banci i lizing kompaniji-na poziciji izvršnog direktora) i u realnom sektoru (na poziciji generalnog direktora velikog privrednog društva koje pripada agro i prehrambenoj industriji). Angažovan je kao konsultant od strane banaka u domenu analiza i razvoja agro-poslovanja. Nenad ima zvanje diplomiranog inženjera mašinstva, a svoje akademsko znanje je proširio na bankarskoj akademiji u Frankfurtu. Inženjerska logika zajedno sa ekonomskim znanjima i praktično implementiranim menadžment alatima u različitim sektorima učinili su da se pristupanje, sagledavanje i rešavanje poslovnih izazova se odvija na nesvakidašnje kreativan i sveobuhvatan, a opet inženjerski precizan način, što konačnom rešenju daje suštinski kvalitet i originalnost. Refleksija navedenog je najbolje vidljiva tokom izlaganja i diskusija na njegovim treninzima.

Vuk Glišić je diplomirao na Ekonomskom Fakultetu Univerziteta u Beogradu 2008. godine. Profesionalno iskustvo stekao je radeći u UniCredit Banci, gde je posle šest godina provedenih u Sektoru za rad sa privredom („Corporate and Investment Banking Division“) prešao u Sektor procene kreditnog rizika („CRO Risk Management Divison“) u kom je na poziciji Stručnog saradnika za kreditna odobrenja srednjim privrednim društvima i opštinama („Mid Market Risk Manager“) proveo pune tri godine. U UniCredit Banci bio je deo Grupnog programa razvoja talenata („Talent Management Review“), u okviru koga je učestvovao u velikom broju edukativnih programa i treninga. Kao interni trener bio je zadužen za edukaciju zaposlenih u domenu izrade kreditne aplikacije. U decembru 2016. godine prelazi u Komercijalnu Banku, na poziciju Specijaliste u Sektoru analize kreditnog rizika. Tokom profesionalne karijere, bio je angažovan na većem broju projekata koji su za cilj imali unapređenje poslovanja i procesa banke, posebno u domenu kreditnog procesa, saradnje sa klijentima i procene kreditnog rizika. Kao predstavnik banke učestvovao u pregovorima i saradnji sa međunarodnim finansijskim institucijama (EBRD, KfW, MIDF itd.) u vezi sa korišćenjem njihovih kreditnih linija. Poseduje značajno iskustvo u domenu finansiranja projekata obnovljivih izvora energije.

Kratke biografije predavača

Željko Kišić poseduje više od dvanaest godina bankarskog iskustva stečenog u UniCredit bank Srbija a.d. i Banca Intesa a.d. Beograd. Od 2007. godine zaposlen je u UniCredit bank Srbija a.d. i ima poziciju direktora Direkcije za poslovanje sa srednjim privrednim društvima (Head of Mid-Market Corporate Division). Osam godina je proveo u organizacionom delu procene kreditnog rizika i bio Direktor Direkcije za kreditna odobrenja za privredu (Head of Corporate Underwriting Division). Željko je nakon završenog Ekonomskog fakulteta u Beogradu stekao zvanje mastera na postdiplomskim studijama i odbranio master rad pod nazivom „Oblast kreditnog rizika u svetu modernog bankarstva“. Održao je značajan broj treninga u svom domenu ekspertize i učestvovao je na mnogobrojnim međunarodnim i domaćim razvojnim programima i treninzima, u oblasti upravljanja kreditnim rizikom, risk modelovanja, restrukturiranja, sistema unapređenja kvaliteta, liderstva i dr.

Ivica Mišić poseduje više od 15 godina radnog iskustva, bankarskog i akademskog, kao asistent na Poljoprivrednom fakultetu, odsek za agroekonomiju, Katedra za teoriju troškova, računovodstvo i finansije, predmet Teorija i analiza bilansa. Od 2007. godine zaposlen je u Komercijalnoj banci A.D. Beograd i ima poziciju rukovodioca Odeljenja analize kreditnog rizika stanovništva, mikro klijenata i poljoprivrednika. Predsednik je Kreditnog odbora za preduzetnike i stanovništvo. Poseduje iskustvo na senior analitičarskim pozicijama u organizacionim delovima procene kreditnog rizika pravnih lica i upravljanja rizičnim plasmanima. Ivica je održao mnogobrojne treninge u domenu kreditne analize i procene kreditnog rizika za mikro privredne subjekte, preduzetnike, poljoprivrednike i fizička lica, kao interni predavač za bankarsku grupu. Učestvovao je u realizaciji više internih projekata sa ciljem unapređenja poslovnih procesa.

Kratke biografije predavača

Ivana Višnjić je diplomirala na Ekonomskog fakultetu u Beogradu (Finansije, bankarstvo i osiguranje) i završava MSc na istom (Aktuarstvo), kao i Cotugli Business School Executive MBA. Poseduje preko 10 godina radnog iskustva na senior i izvršnim direktorskim pozicijama, prvenstveno u finansijama, u različitim industrijama: investicionom bankarstvu, osiguranju, privredi i zdravstvu.





Trening metode i pristup

Naši seminari su veoma interaktivni, program je dizajniran tako da upotpuni i razvije znanja i veštine učesnika obuke, a temelji se na transferu teorijskih i praktičnih znanja i iskustava od strane naših cenjenih predavača. Koncept obuke podrazumeva odnos 70% : 30% u korist praktičnog rada, u poređenju sa sticanjem teorijskih osnova.

Metodologija rada sa učesnicima se sastoji od:

- Interaktivnog predavanja i diskusije
- Praktičnih primera i studija slučajeva
- Pitanja i odgovora

Cena

Dvodnevni seminari:

Cena učešća na seminaru iznosi 350 EUR, uvećano za PDV (u dinarskoj protivvrednosti, po srednjem kursu NBS na dan uplate), po učesniku.

Jednodnevni seminari:

Cena učešća na seminaru iznosi 220 EUR, uvećano za PDV (u dinarskoj protivvrednosti, po srednjem kursu NBS na dan uplate), po učesniku.

Cena seminara uključuje štampani trening materijal, sertifikate o učešću, osveženje u pauzama i ketering za svakog učesnika treninga.

Više informacija o načinu prijavljivanja i profakturi za uplatu možete dobiti putem e-maila:

office@finnok.com

vojislav.doder@finnok.com



Karadorđeva 15/I/7, 15000 Pančevo
+381 13 33 41 22

office@finnok.com

www.finnok.com