

**POZIV NA OTVORENI  
SPECIJALISTIČKI SEMINAR**

*BUSSINESS VS RISK – sa fokusom na  
kreditnu analizu i procenu  
kreditnog rizika*

**Termin: 04 i 05. Decembar 2015.**



## Opis seminara

Osnovni cilj seminara je da omogućimo učesnicima dublje razumevanje *bussiness i risk* aspekta u procesu kreditne analize i odlučivanja i da im pružimo priliku da praktično unaprede svoja postojeća znanja, na osnovu brojnih praktičnih primera iz obe (*bussiness i risk*) sfere poslovanja, koje poseduje naš cenjeni predavač. Ključne celine koje će trening oduhvatiti su sledeće:

- ✓ **Razumevanje uloge Bussiness-a i Risk-a u kreditnom procesu** - sagledavanje različitosti u analitičkom pristupu bussiness i risk analitičara. Fokus na jačanje svesti o kreditnom riziku.
- ✓ **Bussiness vs Risk aspekt u procesu kreditne analize** - kvalitativna i kvantitativna (finansijska) analiza - razumevanje svrhe i metoda koje se koriste u analizi
- ✓ **Struktura finansijskih izveštaja preduzeća** - sposobnost razumevanja finansijskih izveštaja
- ✓ **Napredne tehnike za analizu finansijskih izveštaja preduzeća**, sa akcentom na racio analizu - adekvatno razumevanje i tumačenje dobijenih parametara
- ✓ **Analiza, priprema i tumačenje projekcija neto novčanih tokova** - praktična primena u procesu odobravanja kredita
- ✓ **Elementi kreditnog predloga** – efikasno kreiranje i prezentovanje kreditnog predloga
- ✓ **Procena rizika i mišljenje o riziku** – razumevanje upravljanja kreditnim rizikom na nivou pojedinačnog plasmana i kreiranje mišljenja o riziku
- ✓ **Simulacija kreditnog odbora i prezentovanje ključnih elemenata kreditnog predloga i mišljenja o kreditnom riziku** – bussiness i risk argumentacija, obrazlaganje predloga i donošenje odluka – praktične (case study) vežbe za upoznavanje sa finalnom fazom u donošenju odluka.

## Sadržaj

**Modul 1 – Upravljanje kreditnim rizikom, faze kreditnog procesa i uloga Bussiness-a i Risk-a u kreditnom procesu**

**Modul 2 – Različiti aspekti kreditne analize: Bussiness vs Risk analitički pristup**

- *Kreditni rizik pojam i merenje*
- *Bussiness perspektiva u procesu kreditne analize*
- *Risk perspektiva u oceni boniteta i proceni kreditnog rizika*

**Modul 3 – Kvantitativna (finansijska) analiza: bussiness vs risk analitički pristup (sa studijama slučaja)**

- *Analiza finansijskih izveštaja, sagledavanje stanja i trendova i tumačenje finansijskih pokazatelja*
- *Analiza racio pokazatelja (profitabilnost, likvidnost, zaduženost, efikasnost, produktivnost)*
- *Neto obrtni kapital – uloga i značaj u oceni finansijskog stanja*
- *Projekcija tokova gotovine – priprema, analiza i tumačenje projektovanih tokova gotovine*

**Modul 4 – Kvalitativna analiza: Bussiness vs Risk analitički pristup (sa studijama slučaja)**

- *Uslovi poslovanja*
- *Ključni stejkholderi*
- *Organizacija poslovanja*
- *Vlasnička i menadžment struktura i organizacija*
- *Nivo tehnološkog znanja i opremljenosti*
- *Zakonska regulativa*
- *Prodajni/proizvodni asortiman i dr.*

**Modul 5 – Elementi kreditnog predloga - Bussiness analitičar (sa studijama slučaja)**

- *Ključni elementi kreditnog predloga (podaci o klijentu, obrazloženje zahteva, sažetak finansijske analize i analize kvalitativnih parametara, kreditna istorija, predlozi uslova odobrenja i dr.)*
- *Efikasno prezentovanje zaključaka*

**Modul 6 – Mišljenje o rizičnosti odobrenja plasmana: Risk analitičar (sa studijama slučaja)**

- *Elementi mišljenja o rizičnosti odobrenja plasmana*
- *Efikasno prezentovanje zaključaka*

**Modul 7 – Simulacija kreditnog odbora i donošenja odluka o odobrenju plasmana – argumenti Bussiness i Risk analitičara (sa studijama slučaja)**

- *Podela učesnika u grupe koje čine Bussiness i Risk predstavnici*
- *U zavisnosti od strukture grupe, planirana je „zamena uloga“ – osobe koje rade u corporate-u će imati ulogu risk predstavnika i obrnuto*
- *Prezentovanje zaključaka i stavova Bussiness-a i Risk-a*
- *Donošenje i obrazlaganje odluke*

## Ciljna grupa

Poslovi sa pravnim licima:

- Analitičari kreditnog rizika iz organizacionog dela analize i upravljanja kreditnim rizikom.
- Kreditni referenti (analitičari i account menadžeri) iz organizacionog dela poslovanja sa privredom i filijala.

## Benefiti za učesnika

Razumevanje sveobuhvatnog koncepta kreditne analize i procene kreditnog rizika, sa posebnim akcentom na sagledavanje različitog pristupa u *bussiness i risk* analizi. Dobiti odgovore na pitanja da li je moguće i na koji način imati „deal“, ali na prihvatljiv *risk* način. Takođe, učesnici će imati priliku da nauče i unaprede stečena znanja u domenu analize kvantitativnih (finansijskih) i kvalitativnih pokazatelja, razumeti razliku između kratkoročnog i dugoročnog finansiranja, značaj i načine projektovanje novčanih tokova i na koji način razumeti koncept kreditne aplikacije i naučiti kako kratko, a jasno prezentovati suštinu, sa ciljem donošenja odluka. Praktični deo treninga predviđa i simulaciju kreditnog odbora, sa prezentovanjem *bussiness i risk* stavova.

## Broj učesnika, trajanje i datumi

- Broj učesnika po grupi: do 15
- Trajanje obuke: 2 dana
- Datum: 04 i 05. decembar 2015. godine

## Trening metode i pristup

Naša obuka je veoma interaktivna i prvenstveno zasnovana na praktičnom iskustvu predavača. Koncept obuke podrazumeva odnos 70% : 30% u korist praktičnog rada, u poređenju sa sticanjem teorijskih osnova.

Metodologija rada sa učesnicima se sastoji od:

- Interaktivnog predavanja i diskusije
- Praktičnih vežbi i studija slučajeva
- Pitanja i odgovora

## Satnica

08.45 – 09.00	Dolazak učesnika
09.00 – 10.30	<b>Obuka</b>
10.30 – 11.00	<i>Pauza</i>
11.00 – 12.30	<b>Obuka</b>
12.30 – 13.30	<i>Pauza za ručak-ketering</i>
13.30 – 15.00	<b>Obuka</b>
15.00 – 15.30	<i>Pauza</i>
15.30 – 17.00	<b>Obuka</b>

## O nama

Finnok Edukacija i konsalting je osnovana sa ciljem profesionalne edukacije u finansijskom i korporativnom sektoru.

Mi okupljamo tim veoma iskusnih predavača iz bankarskog i korporativnog sektora, koji poseduju višegodišnje relevantno iskustvo, što obezbeđuje visok nivo kvaliteta u oblasti profesionalne edukacije za finansijski sektor i privredu, konsalting i realizaciju projekata.

Osnovno usmerenje nam je edukacija u finansijskom sektoru, a prednost naših treninga je što su dizajnirani uvažavajući tržišne trendove i potrebe u finansijskim organizacijama, a sa ciljem maksimalne primenljivosti znanja svakog pojedičanog učesnika. Treninzi su razrađeni prema modulima i dominantno su zastupljeni praktični primeri.

Naš program za obuku postavlja standarde i omogućava učesnicima da unaprede svoja znanja i veštine, što utiče na unapređenje nivoa uspešnosti kompanije u celini.

FINNOK tim, osim na tržištu Srbije, deluje regionalno, odnosno pokriva i tržišta Bosne i Hercegovine, Crne Gore i Makedonije.

Takođe, razvili smo poseban koncept in-house trening programa, sa ciljem kontinuirane edukacije i maksimizacije učinaka edukacije.



## O predavaču

**Željko Kišić** poseduje više od dvanaest godina bankarskog iskustva stečenog u UniCredit bank Srbija a.d. i Banca Intesa a.d. Beograd. Od 2007. godine zaposlen je u UniCredit bank Srbija a.d. i ima **poziciju direktora Direkcije za poslovanje sa srednjim privrednim društvima** (Head of Mid-Market Corporate Division). **Osam godina je proveo u organizacionom delu procene kreditnog rizika i bio Direktor Direkcije za kreditna odobrenja za privredu** (Head of Corporate Underwriting Division). Željko je nakon završenog Ekonomskog fakulteta u Beogradu stekao zvanje mastera na postdiplomskim studijama i odbranio master rad pod nazivom „Oblast kreditnog rizika u svetlu modernog bankarstva“. Održao je značajan broj treninga u svom domenu ekspertize i učestvovao je na mnogobrojnim međunarodnim i domaćim razvojnim programima i treninzima, u oblasti upravljanja kreditnim rizikom, risk modelovanja, restrukturiranja, sistema unapređenja kvaliteta, liderstva i dr.

## Cena

Cena učešća na seminaru iznosi **350 EUR**, uvećano za PDV (u dinarskoj protivvrednosti, po srednjem kursu NBS na dan uplate), po učesniku.

Cena seminara uključuje štampani trening materijal, sertifikate o učešću, osveženje u pauzama i catering za svakog učesnika treninga.

Više informacija o načinu prijavljivanja i profakturi za uplatu možete dobiti putem e-maila:

[office@finnok.com](mailto:office@finnok.com)

[vojislav.doder@finnok.com](mailto:vojislav.doder@finnok.com)

## Finnok edukacija i konsalting doo